

Constat :

La société (PMI de 220 personnes), filiale d'un grand groupe français de la mécanique, fabrique ses produits dans un bâtiment de la banlieue lyonnaise depuis des dizaines d'années. Le marché est en croissance (marché des logisticiens) et les bâtiments, dont ils sont locataires, sont désormais trop vétustes. La location à bail précaire d'un bâtiment secondaire ne résout pas les problèmes d'inefficience qui en résultent.

Objectifs :

La maison mère souhaite réaliser une opération immobilière en acquérant un terrain dans une zone industrielle en croissance, dans la même région. Le budget limité contraint la taille du bâtiment et certains de ses équipements (quais de chargement). Il faut également proposer une organisation et des flux permettant des gains de performance (délais, coûts main d'oeuvre, ...)

Missions :

L'accompagnement a débuté dès l'initialisation du projet. Cela a permis de prendre en compte les contraintes liées à la production. Une équipe pluri-disciplinaire a été montée afin de travailler différents scénarios d'implantation, prenant en compte l'ensemble des parties prenantes (production, logistique, maintenance, fluides, IT, ...). Une attention particulière a été portée à la gestion des flux et aux moyens de manutention.

Résultats :

Le bâtiment a été dimensionné et son organisation définie, afin de répondre aux enjeux de l'entreprise : une gestion des flux optimale a permis de limiter le stock de pièces ; une organisation en îlots flexibles de production a permis d'optimiser les ressources. Le bâtiment est opérationnel depuis l'été 2020, sur une superficie inférieure à celle de l'ancien bâtiment, pour une production augmentée de 50%.