

## Constat :

- Groupe industriel international
- Digitalisation d'un processus industriel
- Maintien temporaire de l'ancien système
- Le management hésite à basculer dans le processus digital

## Objectifs :

- Avoir une vision raisonnée des risques induits par le processus digitalisé
- Éliminer ou modérer ces risques
- Pouvoir décider du basculement
- Donner confiance dans le nouveau système

## Missions :

- Relever les doutes et les peurs relatifs au processus digitalisé
- Faire une analyse des risques complète du processus digitalisé
- Créer un plan de traitement de ces risques
- Évaluer le risque résiduel global

## Résultats :

- En six mois:
- Plus de 50 risques ont été traités
- Quatre séminaires de travail avec les équipes terrain ont eu lieu
- Un plan d'action couvrant plus de 90% des risques a été produit
- La décision a été prise de lancer le nouveau processus dans la plupart des usines
- Aucun incident majeur n'a été observé à ce jour