

Constat :

Plate forme logistique majeure en France

Obligation légale de faire un plan stratégique et de décliner ce plan en projet d'entreprise

Directeur du Projet d'Entreprise et membres du Comex peu familiarisés avec le développement et la conduite d'un projet d'entreprise

Objectifs :

Monter et conduire le projet d'entreprise

Mobiliser le personnel autour de ce projet

Mettre en place les changements d'organisation nécessaires à la réalisation du projet stratégique

Missions :

Accompagner le Directeur de Projet dans le management du projet d'entreprise (structuration et pilotage du projet)

Accompagner le Comex dans la conduite des changements induits par le projet

Intervenir directement dans les actions de réflexion collective et de communication

Développer les outils de communication ne pouvant être produits en interne

Résultats :

Après plus de 3 ans d'accompagnement de l'entreprise, le projet d'entreprise a été mené à son terme

Deux révisions annuelles ont été réalisées.

L'action a porté sur un transfert de compétences méthodologiques au profit du Directeur de Projet, de son équipe et du Comex, et sur un accompagnement personnalisé du Directeur de Projet dans ses prises de décision en s'affranchissant autant que possible de ses croyances, émotions, biais linguistiques et biais cognitifs.